

## **ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO ANO DE 2012**

(a numeração em falta corresponde a notas não aplicáveis ao Instituto Superior Técnico)

### **8.1 Caracterização da entidade**

**8.1.1.** Instituto Superior Técnico, sito na Av. Rovisco Pais 1096-049 Lisboa, classificação orgânica n.º 1 04 01 51, é uma pessoa colectiva de direito público, integrada na Universidade Técnica de Lisboa (UTL) e dotada de autonomia estatutária, científica, cultural, pedagógica, administrativa, financeira e patrimonial.

**8.1.2.** O Instituto Superior Técnico (IST) foi criado em 23 de maio de 1911, por Decreto do Governo Provisório da República, no âmbito do Ministério do Fomento. Em 1930 foi criada a Universidade Técnica de Lisboa e nela se integrou o IST. Os estatutos do IST foram publicados no Diário da República, II Série, nº 120 de 25 de maio de 1990. Em 13 de Março de 2009 houve alteração dos Estatutos do IST, publicados no Diário da República, II Série, nº 51.

O Decreto-Lei n.º 29/2012, de 9 de fevereiro, procede à integração do Instituto Tecnológico e Nuclear, assegurando a transferência da sua missão, das suas atribuições e competências, assim como a integração do seu pessoal e património, no Instituto Superior Técnico. Esta integração foi efectivada a 1 de maio de 2012.

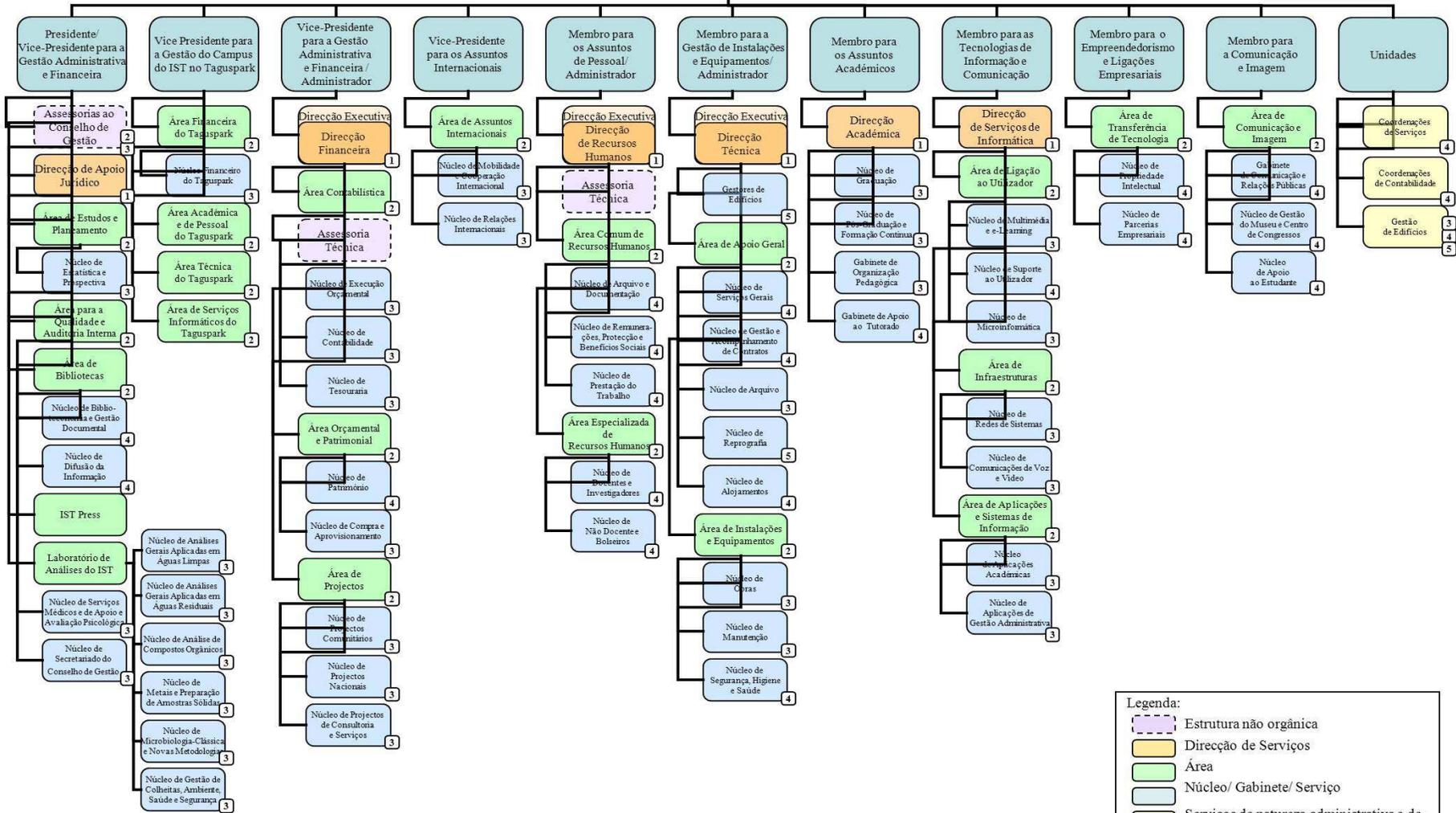
### **8.1.3. Organograma**



Estrutura Organizacional das unidades de missão e de suporte do Instituto Superior Técnico "As is"

2010-02

Conselho de Gestão



**Legenda:**

- Estrutura não orgânica
- Direcção de Serviços
- Área
- Núcleo/ Gabinete/ Serviço
- Serviços de natureza administrativa e de apoio técnico às Unidades
- Grau do cargo de direcção intermédia

#### **8.1.4. Descrição sumária das actividades desenvolvidas:**

- Actividades de investigação científica e tecnológica
- Organização de cursos de 1º, 2º e 3º ciclos, de especialização e de formação profissional
- Actividades de divulgação cultural e científica
- Prestações de serviços nas áreas científicas

#### **8.1.5. Identificação dos responsáveis pela direcção do IST:**

- Presidente – Arlindo Manuel Limede de Oliveira
- Vice-Presidente para a Gestão Administrativa e Financeira – Maria Isabel Lobato de Faria Ribeiro
- Vice-Presidente para as Relações Internacionais – José Alberto Rosado dos Santos Vitor
- Vice-Presidente para a Gestão do Campus do Taguspark – Teresa Maria Sá Ferreira Vazão Vasques
- Vice-Presidente para a Gestão do Campus de Loures - Carlos António Abreu Fonseca Varandas
- Membro do Conselho de Gestão das Tecnologias de Informação e Comunicação – Fernando Henrique Corte Real Mira da Silva
- Membro do Conselho de Gestão dos Assuntos de Pessoal – Miguel Afonso Dias de Ayala Botto
- Membro do Conselho de Gestão para o Empreendedorismo e Ligações Empresariais – Luis Miguel Veiga Vaz Caldas de Oliveira
- Membro do Conselho de Gestão da Comunicação e Imagem – Palmira Maria Martins Ferreira da Silva
- Membro do Conselho de Gestão dos Assuntos Académicos – Rogério Anacleto Cordeiro Colaço
- Membro do Conselho de Gestão para a Gestão de Instalações e Equipamentos – Vitor Manuel Azevedo Leitão
- Administrador - Nuno Alexandre de Brito Pedroso
- Director de Serviços da Direcção Técnica - José Manuel Ramos Riscado
- Director de Serviços da Direcção Académica – Nuno Miguel Ramos Riscado
- Director de Serviços do Pessoal – Luis Miguel Marques Coimbra

Mapa de efectivos a 31 de Dezembro de 2012.

VÍNCULO CONTRATUAL	CARREIRA	CATEGORIA	SEC/SERV	DEPARTAMENTOS/SERVIÇOS	TOTAL
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2009	Sec.Urbanismo,Transportes,Vias e Sistema	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2012	Sec. Arquitectura	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	5
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2014	Sec. Construção	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2015	Secção de Minas e Georrecursos	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2111	Área Científica de Computadores	5
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2112	Área Científica de Electrónica	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2113	Área Científica de Energia	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2114	Área Científica Sistemas Decis. Controlo	5
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2115	Área Científica de Telecomunicações	5
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2210	Área Científica de Ambiente e Energia	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2211	Área Cient. Controlo, Auto. Inf. Industrial	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2212	Área Cient. Mecânica Aplic. e Aeroespacial	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2213	Área Cient. Mecânica Estrutural e Comput.	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2214	Área Cient. Projecto Mecânico e Mat. Estr.	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2215	Área Cient. Tecnologia Mecânica e G. Indus	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2216	Área Cient. Termofluidos e Tecnol. Conv. En	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2217	Área Científica de Eng. Naval	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2313	Área Disciplinar Ciências de Eng. Química	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2314	Área Disciplinar Eng. Processos Projecto	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2315	Área Disc. Quim-Física, Mat. e Nanociências	6
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2316	Área Disc. Sínt, Estr. Molec. Análise Quím.	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2401	DEP. Física-Presidência	11
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2502	Secção Álgebra e Análise	6
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2503	Sec. Estatística e Aplicações	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2504	Sec. Mat. Aplic. e Anal. Numérica	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2505	Secção de Lógica e Computação	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2801	DEI - Presidência	8
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	2901	Dep. Eng. e Gestão - Presidência	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	3312	Área Disc. Eng. Biomolecular e Bioprocesso	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	3313	Ar. Disc. Biomat, Nanotec Med. Regenerativa	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático	3314	Área Disciplinar de Ciências Biológicas	1
		<b>Professor Catedrático</b>			<b>96</b>
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	5

Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2009	Sec.Urbanismo,Transportes,Vias e Sistema	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2010	Sec. Geotecnia	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2012	Sec. Arquitectura	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	12
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2014	Sec. Construção	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2015	Secção de Minas e Georrecursos	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2111	Área Científica de Computadores	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2112	Área Científica de Electrónica	7
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2113	Área Científica de Energia	8
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2114	Área Científica Sistemas Decis. Controlo	5
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2115	Área Científica de Telecomunicações	7
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2210	Área Científica de Ambiente e Energia	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2211	Área Cient.Controlo,Auto.Inf.Industrial	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2212	Área Cient.Mecânica Aplic.e Aeroespacial	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2213	Área Cient.Mecânica Estrutural e Comput.	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2214	Área Cient.Projecto Mecânico e Mat.Estr.	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2215	Área Cient.Tecnologia Mecânica e G.Indus	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2216	Área Cient.Termofluidos e Tecnol.Conv.En	6
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2217	Área Científica de Eng.Naval	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2313	Área Disciplinar Ciências de Eng.Química	10
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2314	Área Disciplinar Eng.Processos Projecto	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2315	Área Disc.Quim-Física,Mat.e Nanociências	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2316	Área Disc.Sínt,Estr.Molec. Análise Quím.	4
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2401	DEP. Física-Presidência	10
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2502	Secção Álgebra e Análise	11
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2503	Sec.Estatística e Aplicações	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2504	Sec.Mat.Aplic.e Anal.Numérica	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2505	Secção de Lógica e Computação	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2801	DEI - Presidência	13
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	6
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	3311	Area Disc. Sist. Biomédicos e Biossinais	1
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	3312	Area Disc.Eng.Biomolecular e Bioprocesso	3
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	3313	Ar.Disc.Biomat,Nanotec Med.Regenerativa	2
Pessoal do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado	3314	Área Disciplinar de Ciências Biológicas	1
		<b>Professor Associado</b>			<b>163</b>
	<b>Docente Universitaria</b>				<b>259</b>
<b>Pessoal do Quadro - Docente</b>					<b>259</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	0005	Conselho Pedagógico	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	14
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	1601	Polo IST-ISR	1

Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2009	Sec.Urbanismo, Transportes, Vias e Sistema	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2012	Sec. Arquitectura	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2020	Biblioteca Dep. Eng. Civil e Arq.	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2040	Contabilidade Integrada do DECA	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2113	Área Científica de Energia	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2201	Dep.Eng <sup>a</sup> Mecânica - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2217	Área Científica de Eng.Naval	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2220	Biblioteca Dep. Eng. Mecânica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2301	DEQ - Presidência	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2401	DEP. Física-Presidência	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2501	DEP.Matematica-Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6100	Direcção Executiva-Geral	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6211	Área Contabilística	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6212	Núcleo de Contabilidade	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6213	Núcleo de Execução Orçamental	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6221	Área Orçamental e Patrimonial	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6224	Núcleo de Compras e Aprovisionamento	5
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6241	Área de Projectos	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6242	Núcleo de Projectos Nacionais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6243	Núcleo de Projectos Consult. e Serviços	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6244	Núcleo de Projectos Comunitários	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6301	Direcção Técnica-Geral	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6313	Núcleo de Arquivo	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6332	Núcleo de Obras	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6333	Núcleo de Manutenção	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6334	Núcleo Segurança Higiene e Saúde	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6401	Direcção Recursos Humanos Geral	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6412	Núcleo Rem.Prot.Benef.Sociais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	6422	Núcleo de Não Docentes e Bolseiros	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7610	Gestão do Campos do IST/Taguspark-Geral	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7640	Área Académica e de Pessoal do Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7670	NAPE Taguspark	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8001	Núcleo Secretariado Conselho Gestão	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8002	Núc.Serv.Méd.Apoio Avaliac.Psicológica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8003	IST Press	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8010	Assessoria ao Conselho de Gestão	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8020	Área de Estudos e Planeamento	6

Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8021	Núcleo de Estatística e Prospectiva	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8030	Área p/Qualid.Auditoria Interna	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8053	Núc.Anál.Compostos Orgânicos	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8055	Núc.Microb.Clássica Novas Metodologias	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8100	Direcção de Apoio Jurídico	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8211	Núc.Mobilid.Coop.Internacional	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8310	Direcção Académica	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8311	Núcleo de Graduação	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8312	Núc.Pós-Grad.Form.Continua	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8314	Gabinete de Apoio ao Tutorado	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8401	Direcção de Serviços de Informática	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8422	Núcleo de Comunicações de Voz e Video	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8511	Núcleo Propriedade Intelectual	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	8611	Gab.Comunic.Relacões Públicas	3
	<b>Técnico Superior</b>				<b>116</b>
		<b>Técnico Superior</b>			<b>116</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 2	8412	Núcleo de Suporte ao Utilizador	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 2	8422	Núcleo de Comunicações de Voz e Video	1
		<b>Técnico Informática Grau 3 Nível 2</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 1	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 1	2112	Área Científica de Electrónica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 1	7650	Área Serv.Inform.Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 1	8413	Núcleo de Microinformática	4
		<b>Técnico Informática Grau 3 Nível 1</b>			<b>7</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 2 Nível 2	8310	Direcção Académica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 2 Nível 2	8412	Núcleo de Suporte ao Utilizador	1
		<b>Técnico Informática Grau 2 Nível 2</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 2 Nível 1	2501	DEP.Matematica-Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 2 Nível 1	8411	Núcleo de Multimédia e E-Learning	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 2 Nível 1	8413	Núcleo de Microinformática	1
		<b>Técnico Informática Grau 2 Nível 1</b>			<b>3</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 3	8421	Núcleo de Redes de Sistemas	1
		<b>Técnico Informática Grau 1 Nível 3</b>			<b>1</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 1	2111	Área Científica de Computadores	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 1	8611	Gab.Comunic.Relacões Públicas	1
	<b>Técnico Informática</b>				<b>17</b>
		<b>Técnico Informática Grau 1 Nível 1</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 3 Nível 2	8401	Direcção de Serviços de Informática	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 3 Nível 2	8413	Núcleo de Microinformática	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 3 Nível 2	8422	Núcleo de Comunicações de Voz e Video	1

		<b>Especialista Informática Grau 3 Nível 2</b>			<b>3</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 3 Nível 1	8401	Direcção de Serviços de Informática	1
		<b>Especialista Informática Grau 3 Nível 1</b>			<b>1</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 2 Nível 2	8431	Núcleo de Aplicações Académicas	2
		<b>Especialista Informática Grau 2 Nível 2</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 2 Nível 1	8401	Direcção de Serviços de Informática	1
		<b>Especialista Informática Grau 2 Nível 1</b>			<b>1</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 1 Nível 3	8411	Núcleo de Multimédia e E-Learning	1
		<b>Especialista Informática Grau 1 Nível 3</b>			<b>1</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 1 Nível 2	8431	Núcleo de Aplicações Académicas	2
		<b>Especialista Informática Grau 1 Nível 2</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 1 Nível 1	2217	Área Científica de Eng.Naval	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 1 Nível 1	2501	DEP.Matematica-Presidência	1
	<b>Especialista Informática</b>				<b>12</b>
		<b>Especialista Informática Grau 1 Nível 1</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	2201	Dep.Engª Mecânica - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	2211	Área Cient. Controlo, Auto. Inf. Industrial	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	3301	Dep. de Bioengenharia - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	6224	Núcleo de Compras e Aprovisionamento	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	8040	Área de Bibliotecas	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	8211	Núc. Mobilid. Coop. Internacional	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	8311	Núcleo de Graduação	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	8312	Núc. Pós-Grad. Form. Continua	1
		<b>Coordenador Técnico</b>			<b>9</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	0004	Conselho Científico	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	1601	Polo IST-ISR	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2001	DEP.ENGª CIVIL, ARQ E GEOR - Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2003	Sec. Hidráulica e Rec. Hídricos Ambientais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2010	Sec. Geotecnia	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2012	Sec. Arquitectura	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2014	Sec. Construção	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2015	Secção de Minas e Georrecursos	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2101	DEEC - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2111	Área Científica de Computadores	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2112	Área Científica de Electrónica	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2113	Área Científica de Energia	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2114	Área Científica Sistemas Decis. Controlo	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2115	Área Científica de Telecomunicações	2

Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2120	Biblioteca DEEC	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2201	Dep.Engª Mecânica - Presidência	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2210	Área Científica de Ambiente e Energia	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2211	Área Cient. Controlo, Auto. Inf. Industrial	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2212	Área Cient. Mecânica Aplic. e Aeroespacial	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2213	Área Cient. Mecânica Estrutural e Comput.	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2215	Área Cient. Tecnologia Mecânica e G. Indus	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2216	Área Cient. Termofluidos e Tecnol. Conv. En	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2220	Biblioteca Dep. Eng. Mecânica	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2301	DEQ - Presidência	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2401	DEP. Física-Presidência	5
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2420	Biblioteca Dep. Eng. Física Tec.	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2501	DEP. Matemática-Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	2801	DEI - Presidência	5
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	3301	Dep. de Bioengenharia - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	4015	Coord. Licenciatura Engª Ambiente	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6211	Área Contabilística	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6212	Núcleo de Contabilidade	7
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6213	Núcleo de Execução Orçamental	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6215	Núcleo de Tesouraria	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6223	Núcleo de Património	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6224	Núcleo de Compras e Aprovisionamento	7
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6242	Núcleo de Projectos Nacionais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6301	Direcção Técnica-Geral	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6313	Núcleo de Arquivo	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6314	Núcleo de Reprografia	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6315	Núcleo de Serviços Gerais	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6332	Núcleo de Obras	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6333	Núcleo de Manutenção	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6411	Núcleo de Arquivo e Documentação	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6412	Núcleo Rem. Prot. Benef. Sociais	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6413	Núcleo de Prestação de Trabalho	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6421	Núcleo de Docentes e Investigadores	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6422	Núcleo de Não Docentes e Bolseiros	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7621	Núcleo Financeiro do Taguspark	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7630	Área Técnica do Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7640	Área Académica e de Pessoal do Taguspark	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7660	Biblioteca do IST/Taguspark	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7670	NAPE Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8001	Núcleo Secretariado Conselho Gestão	2

Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8002	Núc.Serv.Méd.Apoio Avaliac.Psicológica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8010	Assessoria ao Conselho de Gestão	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8040	Área de Bibliotecas	7
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8055	Núc.Microb.Clássica Novas Metodologias	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8311	Núcleo de Graduação	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8312	Núc.Pós-Grad.Form.Continua	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8313	Gabinete Organização Pedagógica	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8412	Núcleo de Suporte ao Utilizador	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8413	Núcleo de Microinformática	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8422	Núcleo de Comunicações de Voz e Video	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8611	Gab.Comunic.Relações Públicas	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8612	Núcleo Gest.Museu Centr.Congressos	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	8613	Núcleo de Apoio ao Estudante	1
	<b>Assistente Técnico</b>				<b>152</b>
		<b>Assistente Técnico</b>			<b>143</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Encarregado Operacional	2201	Dep.Engª Mecânica - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Encarregado Operacional	6333	Núcleo de Manutenção	1
		<b>Encarregado Operacional</b>			<b>2</b>
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	0003	Conselho de Gestão	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	1133	Centro de Engenharia eTecnologia Naval	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2001	DEP.ENGª CIVIL, ARQ E GEOR - Presidência	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2015	Secção de Minas e Georrecursos	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2101	DEEC - Presidência	7
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2201	Dep.Engª Mecânica - Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2210	Área Científica de Ambiente e Energia	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2216	Área Cient.Termofluidos e Tecnol.Conv.En	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2301	DEQ - Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2320	Biblioteca Dep. Eng. Quimica	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2401	DEP. Física-Presidência	3
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2420	Biblioteca Dep. Eng. Fisica Tec.	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2501	DEP.Matematica-Presidência	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	2801	DEI - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6223	Núcleo de Património	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6224	Núcleo de Compras e Aproveitamento	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6302	Gest.Esp.Pav.Matemática e Fisica	4
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6314	Núcleo de Reprografia	2
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6315	Núcleo de Serviços Gerais	5
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6332	Núcleo de Obras	3

Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6333	Núcleo de Manutenção	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6334	Núcleo Segurança Higiene e Saúde	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	6412	Núcleo Rem.Prot.Benef.Sociais	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8020	Área de Estudos e Planeamento	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8040	Área de Bibliotecas	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8310	Direcção Académica	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8311	Núcleo de Graduação	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8312	Núc.Pós-Grad.Form.Continua	1
Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	8313	Gabinete Organização Pedagógica	3
	<b>Assistente Operacional</b>				<b>64</b>
		<b>Assistente Operacional</b>			<b>62</b>
<b>Pessoal do Quadro - Não Docente</b>					<b>361</b>
Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	5
	<b>Investigador</b>				<b>5</b>
		<b>Investigador Auxiliar</b>			<b>5</b>
<b>Pessoal do Quadro - Investigador</b>					<b>5</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Superior	Dir.Superior 1º Grau	6100	Direcção Executiva-Geral	1
	<b>Cargos de Direcção Superior</b>				<b>1</b>
		<b>Dir.Superior 1º Grau</b>			<b>1</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 1º Grau	6301	Direcção Técnica-Geral	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 1º Grau	6401	Direcção Recursos Humanos Geral	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 1º Grau	8100	Direcção de Apoio Jurídico	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 1º Grau	8310	Direcção Académica	1
		<b>Dir.Intermédia 1º Grau</b>			<b>4</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	6211	Área Contabilística	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	6221	Área Orçamental e Patrimonial	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	6241	Área de Projectos	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	6311	Área de Apoio Geral	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	6331	Área de Instalações e Equipamentos	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	7640	Área Académica e de Pessoal do Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8010	Assessoria ao Conselho de Gestão	2
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8020	Área de Estudos e Planeamento	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8030	Área p/Qualid.Auditoria Interna	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8040	Área de Bibliotecas	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8410	Área de Ligação ao Utilizador	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8420	Área de Infraestruturas	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8430	Área de Aplicações Sistemas Informação	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 2º Grau	8610	Área de Comunicação e Imagem	1
		<b>Dir.Intermédia 2º Grau</b>			<b>15</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	2001	DEP.ENGª CIVIL, ARQ E GEOR - Presidência	1

Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	2115	Área Científica de Telecomunicações	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6212	Núcleo de Contabilidade	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6213	Núcleo de Execução Orçamental	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6215	Núcleo de Tesouraria	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6224	Núcleo de Compras e Aprovisionamento	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6242	Núcleo de Projectos Nacionais	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6244	Núcleo de Projectos Comunitários	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6313	Núcleo de Arquivo	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6332	Núcleo de Obras	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	6333	Núcleo de Manutenção	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	7621	Núcleo Financeiro do Taguspark	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8001	Núcleo Secretariado Conselho Gestão	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8002	Núc.Serv.Méd.Apoio Avaliac.Psicológica	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8021	Núcleo de Estatística e Prospectiva	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8051	Núc.Anál.Ger.Aplic.Águas Limpas	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8052	Núc.Anál.Ger.Aplic.Águas Residuais	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8053	Núc.Anál.Compostos Orgânicos	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8054	Núc.Metals Prep.Amostras Sólidas	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8056	Núc.Gest.Colheit.Amb.Saúde e Segurança	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8211	Núc.Mobilid.Coop.Internacional	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8212	Núc.de Relações Internacionais	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8311	Núcleo de Graduação	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8312	Núc.Pós-Grad.Form.Continua	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8313	Gabinete Organização Pedagógica	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 3º Grau	8413	Núcleo de Microinformática	1
		<b>Dir.Intermédia 3º Grau</b>			<b>26</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	2040	Contabilidade Integrada do DECA	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	2101	DEEC - Presidência	2
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	2301	DEQ - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	2401	DEP. Física-Presidência	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	2801	DEI - Presidência	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6223	Núcleo de Património	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6312	Núcleo Gestão e Acompanhamento Contratos	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6315	Núcleo de Serviços Gerais	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6316	Núcleo de Alojamentos	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6334	Núcleo Segurança Higiene e Saúde	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6411	Núcleo de Arquivo e Documentação	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6412	Núcleo Rem.Prot.Benef.Sociais	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6413	Núcleo de Prestação de Trabalho	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6421	Núcleo de Docentes e Investigadores	1

Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	6422	Núcleo de Não Docentes e Bolseiros	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	8314	Gabinete de Apoio ao Tutorado	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	8412	Núcleo de Suporte ao Utilizador	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 4º Grau	8612	Núcleo Gest.Museu Centr.Congressos	1
		<b>Dir.Intermédia 4º Grau</b>			<b>19</b>
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 5º Grau	6302	Gest.Esp.Pav.Matemática e Física	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 5º Grau	6306	Gestão Esp.Complexo Interdisciplinar	1
Pessoal do Quadro - Dirigente	Cargos de Direcção Intermédia	Dir.Intermédia 5º Grau	6314	Núcleo de Reprografia	1
	<b>Cargos de Direcção Intermédia</b>				<b>67</b>
		<b>Dir.Intermédia 5º Grau</b>			<b>3</b>
<b>Pessoal do Quadro - Dirigente</b>					<b>68</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático Convidado	2010	Sec. Geotecnia	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático Convidado	2314	Área Disciplinar Eng.Processos Projecto	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático Convidado	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	1
		<b>Professor Catedrático Convidado</b>			<b>3</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2012	Sec. Arquitectura	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2217	Área Científica de Eng.Naval	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2314	Área Disciplinar Eng.Processos Projecto	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2401	DEP. Física-Presidência	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2502	Secção Álgebra e Análise	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Associado Convidado	2801	DEI - Presidência	2
		<b>Professor Associado Convidado</b>			<b>10</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2003	Sec.Hidráulica e Rec.Hídricos Ambientais	9
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2009	Sec.Urbanismo, Transportes, Vias e Sistema	14
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2010	Sec. Geotecnia	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2012	Sec. Arquitectura	6
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	15
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2014	Sec. Construção	13
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2015	Secção de Minas e Georrecursos	13
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2111	Área Científica de Computadores	13
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2112	Área Científica de Electrónica	16
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2113	Área Científica de Energia	8
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2114	Área Científica Sistemas Decis. Controlo	14
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2115	Área Científica de Telecomunicações	11
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2210	Área Científica de Ambiente e Energia	6
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2211	Área Cient. Controlo, Auto. Inf. Industrial	7
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2212	Área Cient. Mecânica Aplic. e Aeroespacial	7
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2213	Área Cient. Mecânica Estrutural e Comput.	9

Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2214	Área Cient.Projecto Mecânico e Mat.Estr.	8
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2215	Área Cient.Tecnologia Mecânica e G.Indus	9
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2216	Área Cient.Termofluidos e Tecnol.Conv.En	6
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2217	Área Científica de Eng.Naval	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2313	Área Disciplinar Ciências de Eng.Química	10
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2314	Área Disciplinar Eng.Processos Projecto	9
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2315	Área Disc.Quim-Física,Mat.e Nanociências	14
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2316	Área Disc.Sínt,Estr.Molec. Análise Quím.	14
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2401	DEP. Física-Presidência	35
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2502	Secção Álgebra e Análise	47
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2503	Sec.Estatística e Aplicações	8
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2504	Sec.Mat.Aplic.e Anal.Numérica	5
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2505	Secção de Lógica e Computação	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2801	DEI - Presidência	54
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	15
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	3311	Area Disc. Sist. Biomédicos e Biossinais	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	3312	Area Disc.Eng.Biomolecular e Bioprocesso	6
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	3313	Ar.Disc.Biomat,Nanotec Med.Regenerativa	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Professor Auxiliar	3314	Área Disciplinar de Ciências Biológicas	5
		<b>Professor Auxiliar</b>			<b>424</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2009	Sec.Urbanismo,Transportes,Vias e Sistema	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2010	Sec. Geotecnia	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2012	Sec. Arquitectura	6
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2014	Sec. Construção	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2113	Área Científica de Energia	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2212	Área Cient.Mecânica Aplic.e Aeroespacial	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2214	Área Cient.Projecto Mecânico e Mat.Estr.	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2215	Área Cient.Tecnologia Mecânica e G.Indus	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2217	Área Científica de Eng.Naval	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2801	DEI - Presidência	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convocado	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	2
		<b>Prof Auxiliar Convocado</b>			<b>27</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2009	Sec.Urbanismo,Transportes,Vias e Sistema	3
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2012	Sec. Arquitectura	2
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2014	Sec. Construção	4
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2502	Secção Álgebra e Análise	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2503	Sec.Estatística e Aplicações	1
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente	2801	DEI - Presidência	6
		<b>Assistente</b>			<b>17</b>
Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente Convocado	2012	Sec. Arquitectura	3

Pessoal Além do Quadro - Docente	Docente Universitaria	Assistente Convidado	2112	Área Científica de Electrónica	1
	<b>Docente Universitaria</b>				<b>485</b>
		<b>Assistente Convidado</b>			<b>4</b>
<b>Pessoal Além do Quadro - Docente</b>					<b>485</b>
Pessoal Além do Quadro - Nao Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 3 Nível 2	8401	Direcção de Serviços de Informática	1
	<b>Técnico Informática</b>				<b>1</b>
		<b>Técnico Informática Grau 3 Nível 2</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal Além do Quadro - Nao Docente</b>					<b>1</b>
Pessoal Além do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	1
	<b>Investigador</b>				<b>1</b>
		<b>Investigador Auxiliar</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal Além do Quadro - Investigador</b>					<b>1</b>
Pessoal em Outra Situação-OE-Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	6313	Núcleo de Arquivo	1
	<b>Assistente Técnico</b>				<b>1</b>
		<b>Assistente Técnico</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal em Outra Situação-OE-Não Docente</b>					<b>1</b>
Gratificações - Docente	Docente Universitaria	Assistente Convidado	2012	Sec. Arquitectura	1
	<b>Docente Universitaria</b>				<b>1</b>
		<b>Assistente Convidado</b>			<b>1</b>
<b>Gratificações - Docente</b>					<b>1</b>
Pessoal Contr. a Termo - RP - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convidado	2217	Área Científica de Eng.Naval	1
	<b>Docente Universitaria</b>				<b>1</b>
		<b>Prof Auxiliar Convidado</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal Contr. a Termo - RP - Docente</b>					<b>1</b>
Pessoal Contr. a Termo - RP- Nao Docente	Eq. Assistente Técnico	Eq. Assistente Técnico	2040	Contabilidade Integrada do DECA	1
	<b>Eq. Assistente Técnico</b>				<b>1</b>
		<b>Eq. Assistente Técnico</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal Contr. a Termo - RP- Nao Docente</b>					<b>1</b>
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Principal	1110	Centro Multidisciplinar de Astrofisica	2
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Principal	1126	Centro Sist. Urbanos e Regionais	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Principal	1143	CENTRO DE RECURSOS NATURAIS E AMBIENTE	1
		<b>Equip.Investigador Principal</b>			<b>4</b>
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1102	Centro de Estudos de Hidrosistemas	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1110	Centro Multidisciplinar de Astrofisica	3
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1113	Centro Quimica Estrutural	16
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1116	Centro Quimica-Fisica Molecular	3
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1118	Centro Matemática Aplicada do IST	3
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1123	Centro de Geossistemas	4
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1124	Centro Petrologia e Geoquimica	1

Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1131	Centro Fisica Interaç.Fundamentais	2
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1133	Centro de Engenharia eTecnologia Naval	2
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1137	IN+, C.Estudos Inov.Tecn.Políticas Des.	6
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1140	Centro de Física Teórica de Partículas	2
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1141	C.ANÁLISE MATEM,GEOM E SIST DINÂMICOS	4
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1143	CENTRO DE RECURSOS NATURAIS E AMBIENTE	3
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	11
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1602	Polo IST-IDMEC	9
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1604	ICEMS	5
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1607	Inst.Biotecnica Q.FINA	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1608	ICIST - Instituto Construção	3
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	1711	Maretec	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	3312	Area Disc.Eng.Biomolecular e Bioprocesso	4
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	3313	Ar.Disc.Biomat,Nanotec Med.Regenerativa	2
	<b>Eq. Investigador</b>				<b>90</b>
		<b>Equip.Investigador Auxiliar</b>			<b>86</b>
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq.Investigador Marie Curie	Experienced Researcher	1110	Centro Multidisciplinar de Astrofisica	1
		<b>Experienced Researcher</b>			<b>1</b>
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq.Investigador Marie Curie	Early Stage Researcher	1140	Centro de Física Teórica de Partículas	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq.Investigador Marie Curie	Early Stage Researcher	2013	Sec. Mecânica Estrutural e Estruturas	1
Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador	Eq.Investigador Marie Curie	Early Stage Researcher	2401	DEP. Física-Presidência	1
	<b>Eq.Investigador Marie Curie</b>				<b>4</b>
		<b>Early Stage Researcher</b>			<b>3</b>
<b>Pessoal Contr. a Termo- RP- Investigador</b>					<b>94</b>
Pessoal Além do Quadro - RP - Docente	Docente Universitaria	Professor Catedrático Convidado	2502	Secção Álgebra e Análise	1
		<b>Professor Catedrático Convidado</b>			<b>1</b>
Pessoal Além do Quadro - RP - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convidado	2214	Área Cient.Projecto Mecânico e Mat.Estr.	1
Pessoal Além do Quadro - RP - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convidado	2901	Dep. Eng.e Gestão - Presidência	1
Pessoal Além do Quadro - RP - Docente	Docente Universitaria	Prof Auxiliar Convidado	3313	Ar.Disc.Biomat,Nanotec Med.Regenerativa	1
	<b>Docente Universitaria</b>				<b>4</b>
		<b>Prof Auxiliar Convidado</b>			<b>3</b>
<b>Pessoal Além do Quadro - RP - Docente</b>					<b>4</b>
Pessoal Além do Quadro - RP-Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar Convidado	1145	Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	3
	<b>Investigador</b>				<b>3</b>
		<b>Investigador Auxiliar Convidado</b>			<b>3</b>
Pessoal Além do Quadro - RP-Investigador	Eq.Investigador Erasmus Mundus	Doutorando Erasmus Mundus	2201	Dep.Engª Mecânica - Presidência	1
Pessoal Além do Quadro - RP-Investigador	Eq.Investigador Erasmus Mundus	Doutorando Erasmus Mundus	2301	DEQ - Presidência	3
		<b>Doutorando Erasmus Mundus</b>			<b>4</b>
Pessoal Além do Quadro - RP-Investigador	Eq.Investigador Erasmus	Mestrando Erasmus Mundus	2301	DEQ - Presidência	1

	Mundus				
	<b>Eq.Investigador Erasmus Mundus</b>				<b>5</b>
		<b>Mestrando Erasmus Mundus</b>			<b>1</b>
<b>Pessoal Além do Quadro - RP-Investigador</b>					<b>8</b>
Contratos de Prestação de Serviços	Prest. Serviços - Avenças	Prest. Serviços - Avenças	8002	Núc.Serv.Méd.Apoio Avaliac.Psicológica	<b>2</b>
Contratos de Prestação de Serviços	Prest. Serviços - Avenças	Prest. Serviços - Avenças	8100	Direcção de Apoio Juridico	<b>1</b>
	<b>Prest. Serviços - Avenças</b>				<b>3</b>
		<b>Prest. Serviços - Avenças</b>			<b>3</b>
<b>Contratos de Prestação de Serviços</b>					<b>3</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7701	ITN/GC - Gestão Central	<b>2</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	<b>4</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7721	ITN/URSN/GC - Gestão Central	<b>1</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	<b>7</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	<b>3</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Superior	Técnico Superior	7751	ITN/UPSR/GC - Gestão Central	<b>11</b>
	<b>Técnico Superior</b>				<b>28</b>
		<b>Técnico Superior</b>			<b>28</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 3	7701	ITN/GC - Gestão Central	<b>1</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 3	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	<b>1</b>
		<b>Técnico Informática Grau 1 Nível 3</b>			<b>2</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 2	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	<b>1</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Técnico Informática	Técnico Informática Grau 1 Nível 2	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	<b>1</b>
	<b>Técnico Informática</b>				<b>4</b>
		<b>Técnico Informática Grau 1 Nível 2</b>			<b>2</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Especialista Informática	Especialista Informática Grau 1 Nível 2	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	<b>1</b>
	<b>Especialista Informática</b>				<b>1</b>
		<b>Especialista Informática Grau 1 Nível 2</b>			<b>1</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	<b>2</b>
		<b>Coordenador Técnico</b>			<b>2</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7701	ITN/GC - Gestão Central	<b>3</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	<b>12</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7721	ITN/URSN/GC - Gestão Central	<b>9</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	<b>5</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	<b>3</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Técnico	Assistente Técnico	7751	ITN/UPSR/GC - Gestão Central	<b>9</b>
	<b>Assistente Técnico</b>				<b>43</b>
		<b>Assistente Técnico</b>			<b>41</b>
ITN Pessoal do Quadro - Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	<b>9</b>
	<b>Assistente Operacional</b>				<b>9</b>

		<b>Assistente Operacional</b>			<b>9</b>
<b>ITN Pessoal do Quadro - Não Docente</b>					<b>85</b>
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Coordenador	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	1
		<b>Investigador Coordenador</b>			<b>1</b>
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Principal	7721	ITN/URSN/GC - Gestão Central	4
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Principal	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	10
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Principal	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	5
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Principal	7751	ITN/UPSR/GC - Gestão Central	4
		<b>Investigador Principal</b>			<b>23</b>
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	7721	ITN/URSN/GC - Gestão Central	2
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	14
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	9
ITN Pessoal do Quadro - Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar	7751	ITN/UPSR/GC - Gestão Central	6
	<b>Investigador</b>				<b>55</b>
		<b>Investigador Auxiliar</b>			<b>31</b>
<b>ITN Pessoal do Quadro - Investigador</b>					<b>55</b>
ITN Pessoal Além do Quadro-Investigador	Investigador	Investigador Auxiliar Convidado	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	1
	<b>Investigador</b>				<b>1</b>
		<b>Investigador Auxiliar Convidado</b>			<b>1</b>
<b>ITN Pessoal Além do Quadro-Investigador</b>					<b>1</b>
ITN Pess.Outra Situação-OE-Não Docente	Assistente Operacional	Assistente Operacional	7711	ITN/DAG/GC - Gestão Central	1
	<b>Assistente Operacional</b>				<b>1</b>
		<b>Assistente Operacional</b>			<b>1</b>
<b>ITN Pess.Outra Situação-OE-Não Docente</b>					<b>1</b>
ITN Pessoal Contr.Termo-RP-Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	7721	ITN/URSN/GC - Gestão Central	5
ITN Pessoal Contr.Termo-RP-Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	7731	ITN/UCQR/GC - Gestão Central	7
ITN Pessoal Contr.Termo-RP-Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	7741	ITN/UFA/GC - Gestão Central	4
ITN Pessoal Contr.Termo-RP-Investigador	Eq. Investigador	Equip.Investigador Auxiliar	7751	ITN/UPSR/GC - Gestão Central	1
	<b>Eq. Investigador</b>				<b>17</b>
		<b>Equip.Investigador Auxiliar</b>			<b>17</b>
<b>ITN Pessoal Contr.Termo-RP-Investigador</b>					<b>17</b>
				<b>Total</b>	<b>1452</b>

### **8.1.6. Organização contabilística**

O Instituto Superior Técnico implementou o POCED a partir de 2002, por força da Legislação em vigor. Esta implementação apenas contemplou a contabilidade geral e orçamental. No que respeita à contabilidade analítica, o IST dispunha no âmbito da Comunidade Europeia de um modelo aprovado para cálculo da sua estrutura de custos em Fullcost pelo que apenas no âmbito da revisão de tal modelo é possível compatibilizá-lo com o que prevê o POCED.

A organização do arquivo dos documentos de suporte é por número sequencial de registo contabilístico. Nos projectos de investigação e desenvolvimento, o arquivo é feito por projecto e por rubrica de projecto.

O sistema informático utilizado no IST, responde no essencial ao que o POCED exige. Tendo como suporte uma base de dados Oracle permite-nos várias operações de gestão, como a gestão de terceiros, gestão de tesouraria, gestão orçamental, gestão do imobilizado e contabilidade geral.

A estrutura contabilística do IST inclui:

- O Núcleo de Contabilidade, que gere patrimonialmente o orçamento de estado, os investimentos do plano e as receitas próprias internas da escola, onde se incluem os contratos de investigação e desenvolvimento com o exterior de todos os centros de investigação que não têm contabilidade própria.
- O Núcleo de Execução Orçamental, que gere o Orçamento básico da escola, os investimentos do plano, as receitas próprias internas da escola, todos os contratos de investigação e desenvolvimento com o exterior de todos os centros de investigação que não têm contabilidade própria.
- A Contabilidade de Centros de Investigação, que gere contratos de investigação e desenvolvimento com o exterior.
- A Contabilidade de algumas unidades académicas, que gere receitas próprias internas do departamento.

Assim, paralelamente à contabilidade central, existem algumas estruturas, incluindo Centros de Investigação e três departamentos, que funcionam com serviços autónomos de contabilidade.

O sistema de informação utilizado é centralizado. Os documentos contabilísticos são lançados na mesma base de dados. O que os distingue são os diários e a unidade de exploração.

O Instituto Superior Técnico possui um Manual de Procedimentos em vigor desde Março de 2008.

O IST não procede à elaboração de demonstrações financeiras intercalares.

### 8.1.7. Outra informação considerada relevante

Demonstração da divergência entre o Saldo Final da Gerência e o Saldo de Disponibilidades evidenciado no Balanço a 31 de Dezembro de 2012:

<b>Saldo de Disponibilidades</b>	8.981.907,61
Movimentos a Acrescer:	
Adiantamentos a fornecedores e outros terceiros	183.185,74
Reposições abatidas não recebidas	4.650,73
<b>Saldo da Gerência Final</b>	9.169.744,08

## 8.2 Notas ao Balanço e à Demonstração dos resultados por natureza

**8.2.1.** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos definidos no Plano Oficial de Contabilidade para a Educação, incluído na Portaria 794/2000, de 20 de Setembro. As contas de 31 de dezembro de 2012 não são comparáveis com as contas de 31 dezembro de 2011, devido à integração do Instituto Tecnológico e Nuclear a partir de 1 de maio de 2012.

### 8.2.3. Critérios valorimétricos utilizados:

#### Imobilizações Corpóreas

As demonstrações financeiras obedecem ao princípio contabilístico do custo histórico, excepto no que se refere ao activo imobilizado adquirido até 31 de Dezembro de 1992, que foi avaliado por duas empresas da especialidade, encontrando-se reflectido em balanço o menor valor global das avaliações efectuadas e no que se refere à integração do Instituto Tecnológico e Nuclear cujos edifícios que não se sabia o seu custo histórico foram avaliados ao custo de reconstrução.

A excepção referida de avaliação resulta do facto de desde a data da sua Constituição, em 1911, até 31 de Dezembro de 1992, o IST ter seguido os princípios da contabilidade pública na preparação das suas contas. Neste contexto, não foi possível recorrer à documentação de suporte que permitisse registar pelo custo de aquisição os bens patrimoniais adquiridos até 31 de Dezembro de 1992.

Os bens do activo imobilizado adquiridos até 31 de Dezembro de 1992 foram avaliados e incorporados nas demonstrações financeiras de 1993, pelos seguintes valores:

Imobilizado	Avaliação a 31/12/92
Terrenos e recursos naturais	11.937.954,53
Edifícios e outras construções	47.754.651,29
Equipamento básico	10.873.639,53
Equipamento de transporte	26.935,09
Ferramentas e utensílios	148.746,52
Equipamento administrativo	377.440,37

Os Terrenos e recursos naturais foram registados por contrapartida da rubrica de Património e o restante imobilizado foi registado por contrapartida de Proveitos diferidos (Subsídios ao investimento).

As demonstrações financeiras não compreendem os bens que integram os museus do IST, nem o material de cultura das bibliotecas adquirido antes de 31 de Dezembro de 1992, devido a dificuldades técnicas na sua avaliação.

As imobilizações corpóreas adquiridas após 1 de Janeiro de 1993, encontram-se registadas ao custo de aquisição, com as excepções a seguir mencionadas:

- Em 1994, após conclusão da sua avaliação de acordo com um estudo elaborado por uma entidade especializada, foram incorporados no imobilizado do IST, dois edifícios no montante de 4.302.131,86 euros.
- Em 1998, foi registado no imobilizado por contrapartida de Fundos Próprios, um lote de terreno com a área de 116.960m<sup>2</sup> no Parque de Ciência e Tecnologia de Oeiras, com o valor de 5.833.940 euros, resultante da cedência pelo Tagusparque – Sociedade de Promoção e Desenvolvimento do Parque de Ciência e Tecnologia da Área de Lisboa, S.A., do direito de superfície perpétuo e gratuito.

Conforme se referiu, as imobilizações adquiridas até 1992 foram integradas nas demonstrações financeiras pelo valor por que foram avaliadas, tendo-se creditado a rubrica “Proveitos Diferidos” por forma a reconhecer o benefício económico proporcionado pela utilização dos bens nos mesmos exercícios em que forem sendo registadas as correspondentes amortizações. Foi adoptado idêntico procedimento para os bens do imobilizado financiados por subsídios ou donativos específicos.

Em 2004, no âmbito de implementação do Cadastro e Inventário de Bens do Estado (CIBE), o IST procedeu à inventariação completa dos seus bens móveis, bem como à avaliação dos seus bens imóveis, de acordo com a metodologia da Portaria nº. 671/2000 de 17 de Abril, passando a usar desde essa data as taxas de amortização determinadas pela referida portaria.

Os Edifícios adquiridos até 31 de Dezembro de 1992, em virtude da aplicação da Portaria 671/2000 passaram de uma taxa de amortização de 5% para 1,25% o que se traduz numa alteração da vida útil estimada.

Tratando-se de bens cuja aquisição foi subsidiada é nulo o impacto nos Capitais Próprios, podendo no entanto o Activo Líquido estar subavaliado no montante máximo de 2.560.000,00€ e a respectiva rúbrica de proveitos diferidos.

No caso dos bens imóveis, administrados e controlados pelo IST, mas cuja propriedade é do Estado, implica proceder à regularização jurídica da propriedade dos bens para a posse plena do Instituto Superior Técnico. Neste âmbito o IST oficializou o pedido de transferência dos imóveis à Direcção Geral de Património, no quadro da Lei de Autonomia das Universidades (Lei nº 108/88, de 24 de Setembro) e do Decreto Lei nº.252/97, de 26 de Setembro, com prévia regularização jurídica, no âmbito do Decreto Lei nº.199/2004, de 18 de Agosto.

Os bens do activo imobilizado adquiridos até 31 de Dezembro de 2004 foram avaliados e incorporados nas demonstrações financeiras de 2005, pelos seguintes valores:

Imobilizado	Valor Imobilizado Bruto	Amortizações Acumuladas
Equipamento básico	12.252.006,96	3.994.708,21
Equipamento de transporte	49.602,24	14.185,43
Ferramentas e utensílios	2.288,63	793,66
Equipamento administrativo	6.485.056,73	2.756.156,41
Outras imobilizações corpóreas	11.857.938,39	11.076.833,85
Total	30.646.892,95	17.842.677,56

O registo desta avaliação resultou num aumento do Imobilizado líquido de cerca de 2 milhões de euros, referente a bens adquiridos antes de 2004, e que foram registados por contrapartida da rubrica de Património em Fundos Próprios.

No que se refere aos “ Livros e Documentação Técnica”, “Jornais Oficiais” e “Diários da República” o valor considerado foi o valor a 31/12/2004, ou seja o valor histórico, que totaliza 11.971.492,07€, incluídos na conta 429 – Outras imobilizações Corpóreas”.

No que respeita aos bens imóveis, a referida avaliação não foi incluída nas contas, pois aguarda-se pelo parecer da Direcção Geral de Património.

O Instituto Tecnológico e Nuclear foi integrado no IST em 1 de maio de 2012.

#### Método de integração

O ITN a nível do imobilizado, apenas efectuou o registo das aquisições dos bens moveis e imoveis na contabilidade, não tendo procedido à inventariação dos bens adquiridos anualmente, assim como, não efectuou anualmente o calculo das amortizações.

Com a integração do ex-ITN no IST procedeu-se ao levantamento dos bens adquiridos desde 1.1.2001 a 30.4.2012 com base no processo de aquisição, ou seja, com base no custo histórico.

Este trabalho foi efectuado apenas a partir do ano 2001 em virtude do ITN não dispor dos documentos de aquisição dos bens anteriores a este ano, nem do seu registo discriminado.

Com base nos processos de aquisição e em confrontação com os registos efectuados nas contas 4 na contabilidade, nos diversos anos, efectuou-se o registo anual de todos os bens a nível da classificação CIBE e ao custo histórico.

Nesta primeira fase, o trabalho efectuado não foi registado no modulo de imobilizado utilizado no IST dado não se dispor de toda a informação a constar na ficha dos bens, nomeadamente a localização.

O levantamento efectuado relativamente a cada bem dispõe de informação a nível de:

- Classificador geral do CIBE
- Afectação POC (conta da classe 4)
- Fonte de financiamento
- Valor de aquisição, IVA e valor máximo fiscal.

#### Avaliação dos Imóveis do ITN

Face à necessidade de determinação do valor patrimonial dos imóveis, para efeitos de registo no balanço do ITN à data de 30-4-2012, e posterior integração do Balanço do IST relativo ao exercício de 2012.

Foram adotados os seguintes procedimentos e critérios:

1. Identificação de todos os imóveis do ITN em uso ou na sua posse à data de 30/4/2012 para os quais não existe valor de aquisição e/ou construção conhecido.
2. Determinada a sua área de implantação e área bruta edificada.
3. Identificada a data de construção dos imóveis
4. De acordo com o estipulado no n.º 1 e n.º 2 do Artigo 20º<sup>1</sup> do CIBE<sup>2</sup> foi calculado o seu valor atual de edificação, com base nos seguintes pressupostos:
  - a. O valor de construção por m2 para habitação definido na portaria n.º 64/2012 de 20 de Março no montante de € 634,19.
  - b. Os seguintes coeficientes a aplicar ao valor base de construção de acordo com a natureza de cada edifício, conforme procedimento normalmente utilizado pelo mercado segurador para determinação do valor de reconstrução para efeitos de seguro de imóveis.
    - i. Edifício de escritórios 60%
    - ii. Pavilhão industrial 50%
    - iii. Garagem 40%
5. Foram calculadas as depreciações sofridas tendo por base as taxas definidas no CIBE para o tipo de construção.

---

<sup>1</sup> Artigo 20º Avaliações

1 - As avaliações a que houver lugar por força destas instruções devem basear-se nos preços correntes de mercado e identificar os valores de forma autónoma: do terreno, das edificações, do capital arbóreo ou de outras benfeitorias, avaliados ao seu valor actual.

2 - Entende-se por «valor actual das edificações» o montante que seria necessário para construir o imóvel em estado de novo, com materiais equivalentes aos que foram utilizados na origem, corrigido da depreciação sofrida até à data da avaliação, sempre que tal se verifique.

<sup>2</sup> portaria n.º 671/2000 de 17 de Abril

Desta forma foram assim obtidos os seguintes valores globais com referência à data de 30 de Abril de 2012:

Valor bruto dos edifícios	<b>€8.329.747,77</b>
Amortização acumulada	<b>€3.698.103,90</b>
Valor líquido	<b>€ 4.631.643,87</b>

Os edifícios dos anos 2003, 2008 e 2012 têm custo histórico conhecido.

Com os elementos acima descritos foi possível calcular o valor das amortizações anualmente e acumuladas.

No que concerne às amortizações do exercício do ano 2012, as mesmas foram segregadas nas respectivas partes por cada instituição.

Ou seja, os quatro primeiros duodécimos respeitam às contas do exercício de 2012 do ITN enquanto instituição, e os restantes oito duodécimos foram registados nas contas do IST.

<b>Conta 48</b>	<b>ARE ITN até 30 4 2012 (4M)</b>	<b>ARE IST 1/5 a 31/12 2012 (8M)</b>
4822	40.596,76	81.193,53
4823	374.165,87	728.266,64
4825	1.532,68	1.305,29
4826	25.025,17	42.780,10
4829	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>441.320,48</b>	<b>853.545,57</b>

#### Regularizações na Conta 42

No ano 2003 e 2004 ocorreu uma duplicação de registo dos mesmos bens, dado que em 2003 foi feita a aquisição e em 2004 procederam ao respectivo pagamento.

O ITN posteriormente procedeu à correcção da duplicação mas considerando proveitos extraordinários e não creditando as respectivas contas da 42.

Em virtude dos bens terem sido adquiridos e colocados em utilização no ano 2003, a nível do inventario dos bens considerou-se estes bens no ano 2003 e os mesmos começaram a constar nas amortizações desse ano.

### Registos duplicados no ITN nos anos 2003 e 2004

<u>Processo</u>	<u>MI: Ano 2003</u>	<u>MI: Ano 2004</u>	<u>Conta</u>
201298/03	4.602,92	0	423
300160/04		0	
200977/03	868,70	0	423
200019/04		0	
200360/03	1.566,30	0	423
200036/04		0	
201748/03	4.119,99	0	423
200046/04		0	
201747/03	5.300,00	0	423
200047/04		0	
<b>TOTAL</b>	<b>16.457,91</b>	<b>0,00</b>	

### Registos duplicados no ITN nos anos 2003 e 2004

<u>Processo</u>	<u>MI: Ano 2003</u>	<u>MI: Ano 2004</u>	<u>Conta</u>
D0572	4.602,92	0	423
300160/04		0	

No ano 2008 o processo D0572 que passou para o processo O0167 de 2009, foi lançado na 423 por 32.246,50€ (26.250,00€ BEM + 5.596,50€ IVA a 21%), mas a factura tinha o valor de 31.500,00€ (26.250,00€ BEM + 5.250,00€ IVA a 20%).

No ano de 2009 na contabilidade foi feita uma regularização do valor, mas entre a conta do IVA e a de Proveitos, implicando uma incorrecção em excesso na conta 423 no montante 746,50€; (32.246.50€ - 31.500,00€).

Na inventariação do ano 2008 este bem foi considerado pelo montante correcto, 31.500,00 €.

A construção do edifício LETAL tem duas parcelas compostas pelos processos:

2008/79, 80 e 81 no montante de € 175.642,30

2008/A801-13 no montante de € 295.516,29

Na contabilidade do ITN a parcela referente aos processos 2008/A801-13 foram registadas na conta 423, mas de acordo com indicações da Direcção do CTN este documento refere-se à construção do edifício.

De acordo com esta indicação, no imobilizado estes processos foram afectos à conta 422 e ao CIBE de imóveis.

Esta rectificação implica uma divergência entre a contabilidade e o imobilizado do ano 2008, no montante de 295.516,29 entre as contas 422 e 423

### **Imobilizações em curso**

O imobilizado em curso está registado ao custo de aquisição e corresponde aos activos que se encontram, à data de 31 de Dezembro de 2011 em fase de construção ou montagem. Estes activos só são amortizados a partir do momento em que se encontrem em estado de uso, sendo, nessa altura, transferidos para imobilizado firme.

Relativamente à integração do ITN no IST a partir de 1 de maio de 2012 refere-se o seguinte:

O balancete do ITN ate 30.4.2012 contem valores nas contas 44. Estes valores referem-se a movimentos efectuados em anos anteriores, nomeadamente em 2001.

Com base na documentação disponível pode-se verificar que parte dos movimentos ainda existentes na conta 44 já estavam terminados e o bem em utilização.

Perante este facto foi efectuada a passagem para as respectivas contas da 42 no ano da evidencia e calculada a respectiva amortização a partir dessa data.

Regularização Conta 44 no Ano 2002		
	Conta 422	Conta 44
Proc. De Ano 2002	152.891,50 €	- 152.891,50 €

Regularização Conta 44 no Ano 2003			
	Conta 422	Conta 423	Conta 44
Proc. De Ano 2001	564.867,06 €		- 564.867,06 €
Proc. De Ano 2002	641.895,49€		- 641.895,49€
Proc. De Ano 2003	111.090,49 €	5.938,10 €	-117.028,59 €
Total	1.317.853,04 €	5.938,10 €	-1.323.791,14 €

### **Existências**

As existências encontram-se valorizadas ao custo de aquisição.

Com a integração do ITN houve necessidade de se verificar o valor do Urânio em stock, uma vez que não correspondia ao seu valor de mercado.

### **Especialização de custos**

O IST com excepção dos montantes relativos a custos correntes de projectos financiados, regista os seus Custos e Proveitos de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, tendo as diferenças entre os

montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas sido registadas nas rubricas de Acréscimos e Diferimentos.

### **Reconhecimento de proveitos**

As transferências correntes obtidas do Orçamento de Estado, resultantes do orçamento aprovado e subsequentes alterações orçamentais, são reconhecidas como proveito no exercício em que ocorre o seu recebimento.

### **Subsídios ao Investimento**

Os subsídios obtidos e aplicados na aquisição de activos são registados na rubrica de Proveitos Diferidos e subsequentemente transferidos, numa base sistemática, para Proveitos Extraordinários, à medida que forem contabilizadas as amortizações do imobilizado a que respeitem.

### **Investimentos Financeiros**

Os investimentos financeiros representados por partes de capital em associadas são registados de acordo com o método da equivalência patrimonial, sendo as participações inicialmente contabilizadas pelo custo de aquisição.

As partes de capital em empresas associadas ou outras que, à data do balanço, apresentam um valor de mercado inferior ao resultante da aplicação dos critérios referidos, são provisionados pelos valores das diferenças apuradas.

### **Provisões para cobrança duvidosa**

As provisões para cobranças duvidosas são constituídas mediante a análise da antiguidade das dívidas, tendo por base a avaliação do risco individual de cada devedor, face às informações disponíveis no final do exercício.

Em regra, a constituição de provisões para cobrança duvidosa é efectuada de acordo com a política descrita no ponto 2.7 do POC Educação. São constituídas para os créditos, que não do Estado (sentido lato), em mora há mais de 12 meses desde a data do respectivo vencimento e para as quais existam diligências para o seu recebimento. A taxa de provisão considerada é de 100%.

### **Outras provisões**

São reconhecidas provisões sempre que tal se revele necessário para cobrir o risco presente de perda futura de valor de um activo ou seja provável ocorrer uma saída de recursos para resolução de uma questão pendente (litígio legal ou afim), desde que o montante em causa seja possível de estimar com um grau de fiabilidade razoável.

As provisões são revistas na data de cada balanço e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data.

**8.2.4.** As cotações utilizadas para a conversão em euros das contas incluídas no Balanço e da Demonstração de Resultados originariamente expressas em moeda estrangeira foram as do câmbio em vigor à data de cada operação.

### 8.2.7. Variações do Imobilizado

#### Activo Imobilizado

	Saldo Inicial	Abates	Regularizações	Adições	Saldo Final
<b>Imobilizações Corpóreas</b>					
Terrenos e Recursos Naturais	18.104.094,13			18.847,08	18.122.941,21
Edifícios e outras construções	118.647.563,93		70.308,82	9.482.539,08	128.059.794,19
Equipamento básico	53.683.310,99	517.554,76	52.232,78	12.544.683,47	65.658.206,92
Equipamento de transporte	71.022,98		0,00	0,00	71.022,98
Ferramentas e utensílios	451.174,69	2.042,77	0,00	137.171,01	586.302,93
Equipamento administrativo	4.218.012,28	37.754,36	885,82	1.595.447,90	5.774.820,00
Outras imobilizações corpóreas	14.572.819,10	610,12	0,00	235.542,26	14.807.751,24
Imobilizado em curso de Imobilizações Corpóreas	557.788,43		258.006,39	189.773,78	489.555,82
	<b>210.305.786,53</b>	<b>557.962,01</b>	<b>381.433,81</b>	<b>24.204.004,58</b>	<b>233.570.395,29</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>					
Partes de capital em empresas associadas	14.558.014,29		1.630.970,30		12.927.043,99
<b>TOTAL</b>	<b>224.863.800,82</b>		<b>2.012.404,11</b>	<b>24.204.004,58</b>	<b>246.497.439,28</b>

#### Amortizações e Provisões

	Saldo Inicial	Regularizações	Adições	Saldo Final
<b>Imobilizações Corpóreas</b>				
Edifícios e outras construções	58.956.670,67	0,00	5.247.066,19	64.203.736,86
Equipamento básico	41.243.934,44	452.780,32	12.632.869,26	53.424.023,38
Equipamento de transporte	48.211,03	0,00	7.935,21	56.146,24
Ferramentas e utensílios	384.692,21	2.042,77	143.122,93	525.772,37
Equipamento administrativo	3.412.208,27	37.754,36	1.657.317,64	5.031.771,55
Outras imobilizações corpóreas	14.498.288,95	610,12	290.076,40	14.787.755,23
	<b>118.544.005,57</b>	<b>493.187,57</b>	<b>19.978.387,63</b>	<b>138.029.205,63</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>				
Partes de capital em empresas associadas	305.619,91	283.317,21	0	22.302,70
<b>TOTAL</b>	<b>118.849.625,48</b>	<b>776.504,78</b>	<b>19.978.387,63</b>	<b>138.051.508,33</b>

## 8.2.16. Empresas participadas

Em 31 de Dezembro de 2012, o IST detinha participações em entidades associadas no valor (com ajustamentos) de 16.188.984,59€, pelo ano de referência de 2012, das contas disponibilizadas:

### Investimentos financeiros do IST

<u>Entidade</u>	<u>Investimento financeiro</u>	<u>Provisão</u>	<u>Anulação Invest. 2012</u>	<u>Valor Líquido</u>	<u>Ano Referência</u>	<u>Capitais Próprios</u>	<u>% Participação</u>	<u>Valor Final ao MEP</u>	<u>Valor Corrigido</u>
TAGUS PARK	7.253.377,70			7.253.377,70	2012	57.046.879,64	12,64%	7.210.725,59	7.210.725,59
SITAF	283.317,21		283.317,21	0,00	Extinto				0,00
INESC	3.149.226,30			3.149.226,30	2012	12.390.709,00	33,00%	4.088.933,97	4.088.933,97
LISPOLIS	306.400,10			306.400,10	2012	3.649.292,50	7,20%	262.749,06	262.749,06
FUND PORTUGAL AFRICA	4.992,43			4.992,43	ND		N/A		4.992,43
CPIN	24.939,89	-22.302,70		2.637,19			7,13%		24.939,89
INESC-ID	467.302,33			467.302,33	2012	940.832,00	51,00%	479.824,36	479.824,36
OPEN	5.000,00			5.000,00	ND	1.223.454,00	N/A		5.000,00
FUNDEC	8.226,94			8.226,94	2012	139.175,89	5,95%	8.284,28	8.284,28
LOGICA E.M.	130.799,37			130.799,37	2012	2.718.439,98	5,00%	135.922,00	135.922,00
CENTROHABITAT	1.000,00			1.000,00	ND	127.447,89	N/A		1.000,00
POOL NET FORUM	500,00			500,00	2012	45.544,00	1,35%		500,00
COMPETITIVIDADE	500,00			500,00	2012	-66.594,24	N/A		500,00
KIC INNOENERGY SE	10.000,00			10.000,00	ND		N/A		10.000,00
IST ID	2.911.932,02			2.911.932,02	2012	2.510.226,02	50,00%	3.955.113,01	3.955.113,01
KIC INNOENERGY IBERIA SL	500,00			500,00	ND		N/A		500,00
	14.558.014,29	-22.302,70		14.252.394,38				16.141.552,26	16.188.984,58

## 8.2.23. Cobranças Duvidosas

Dívidas de cobranças duvidosas em 31 de Dezembro de 2012:

<b>RUBRICAS</b>	<b>SALDO INICIAL</b>	<b>AUMENTOS</b>	<b>REDUÇÕES</b>	<b>SALDO FINAL</b>
CLIENTES	4.584.648,02	660.548,56	1.260.352,94	3.984.843,64
OUTROS DEVEDORES	351.869,63	18.772,83	62.892,19	307.750,27
<b>TOTAL</b>	<b>4.936.517,65</b>	<b>679.321,39</b>	<b>1.323.245,13</b>	<b>4.292.593,91</b>

### 8.2.31. Provisões

Durante ano de 2012, ocorreram os seguintes movimentos nos saldos das rubricas de provisões:

RUBRICAS	SALDO INICIAL	AUMENTOS	REDUÇÕES	SALDO FINAL
PROVISÃO PARA COBRANÇAS DUVIDOSAS	4.936.517,65	679.321,39	1.323.245,13	4.292.593,91
PROVISÕES PARA IMPOSTOS	100.000,00			100.000,00
PROVISÕES PARA INVESTIMENTOS FINANCEIROS	305.619,91		283.317,21	22.302,70
<b>TOTAL</b>	<b>5.342.137,56</b>	<b>679.321,39</b>	<b>1.606.562,34</b>	<b>4.414.896,61</b>

### 8.2.32. Fundo Patrimonial – Resultados transitados

Saldo inicial em 01/01/2012	29.487.806,82
Transferência de Resultado de 2011	-6.415.624,70
MEP 2012	-86.303,15
Integração ITN	11.323.707,05
Correção CMVMC ITN Anos anteriores	-411.245,91
Correção Amortizações ITN	-400.723,72
Reg Especialização Subs Investimento ITN	-6.697.663,14
Reg Especialização F+SF ITN 31 12 2011	-371.528,44
<b>Total</b>	<b>26.428.424,81</b>

### 8.2.33. Demonstração do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

Movimentos	Mercadorias	Matérias Primas
Existências iniciais	0,00	0,00
Compras	69.295,00	273.790,78
Regularização de existências	0,00	0,00
Existências finais	0,00	0,00
Custos no exercício	69.295,00	273.790,78

As compras de Mercadorias, referem-se na sua totalidade a compra de livros para revenda, as compras de Matérias-Primas são basicamente produtos de laboratório.

### 8.2.37. A demonstração dos resultados financeiros apresenta-se como segue:

Código contas	Custos e Perdas	2012	2011	Código contas	Proveitos e Ganhos	2012	2011
681	Juros suportados	11.052,14	6.905,93	781	Juros obtidos	103.033,69	267.410,95
682	Perdas em empresas do grupo e associadas			782	Ganhos em empresas do grupo	83.798,05	
685	Diferenças de cambio desfavoráveis	532,77	717,65	785	Diferenças de câmbio favoráveis	5.873,83	9.897,43
687	Perdas na alienação de aplicações financeiras			786	Descontos de pronto pagamento obtidos		4,52
688	Outros custos e perdas financeiras	46.689,70	50.193,21	787	Ganhos na alienação de aplicações de tesouraria		
	Resultados financeiros	136.545,87	219.496,11	788	Outros proveitos e ganhos financeiros	2.114,91	
	<b>Total</b>	<b>194.820,48</b>	<b>277.312,90</b>		<b>Total</b>	<b>194.820,48</b>	<b>277.312,90</b>

### 8.2.38. A demonstração dos resultados extraordinários apresenta-se de seguida:

Código contas	Custos e perdas	2012	2011	Código contas	Proveitos e ganhos	2012	2011
691	Transf.Capital Concedidas	1.385.168,06	1.440.212,50	791	Restituições de Impostos		
694	Perdas em Imobilizações	67.574,28	7.315,47	794	Ganhos em imobilizações		4.845,86
695	Multas e penalidades	612,72	546,50	796	Redução de provisões	1.323.245,13	229.530,45
697	Correcções relativas a exercícios anteriores	1.790.168,24	1.284.480,61	797	Correcções relativas a exercícios anteriores	216.346,04	459.476,77
698	Outros custos	17.824,53	2.183,06	798	Outros proveitos e ganhos extraordinários	5.136.631,30	5.329.848,24
	Resultados extraordinários	3.414.874,64	3.288.963,18				
	<b>Total</b>	<b>6.676.222,47</b>	<b>6.023.701,32</b>		<b>Total</b>	<b>6.676.222,47</b>	<b>6.023.701,32</b>

A conta Correcções relativas a exercícios anteriores, nos custos inclui o montante de 647.785,18€ correspondentes a restituições a entidades financiadoras e o montante de 754.364,60€ correspondentes a notas de crédito de receitas de anos anteriores e o montante de 388.018,46€ referente despesas de anos anteriores. A mesma conta nos proveitos inclui o montante de 128.128,89€ correspondentes a receitas de anos anteriores e o montante de 59.349,00€ correspondentes a notas de crédito de despesas de anos anteriores e o montante de 28.868,15€ correspondente a reposições não abatidas nos pagamentos.

A conta Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários incluem 4.968.788,46€ correspondentes ao reconhecimento no exercício dos proveitos para compensar os custos relacionados com as amortizações do ano de 2012, relativas a imobilizações corpóreas com subsídios associados.